

**ALYTAUS KOLEGIJOS IŠORINIO VERTINIMO REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS ATASKAITA**

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai ir (arba) numatomi rezultatai	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai	Pastabos	
<b>1. Valdymas</b>						
	AK turėtų prioritetine tvarka užtikrinti, kad visos suinteresuotos šalys būtų atstovaujamos jos Taryboje. Ji taip pat turėtų užtikrinti geresnį studentų integravimą ir skatinti jų aktyvesnį dalyvavimą valdyme, ir ypač sprendimų priėmimo procesuose.	Deleguoti AKSA atstovą (studentą) į Tarybą	Tarybos pirmininkas	2022 m. II ketv.	Deleguotas AKSA atstovas į Kolegijos Tarybą, AT protokolai 2022-05-06 Nr. V3-28 Užtikrintas geresnis studentų integravimas ir aktyvesnis dalyvavimas valdyme, sprendimų priėmimo procesuose.	
		Atnaujinti Alytaus kolegijos tarybos narių rinkimų tvarkos aprašą	Akademinės tarybos pirmininkas	2022 m. IV ketv.	Atnaujintas ir patvirtintas AK tarybos narių rinkimų tvarkos aprašas. AT protokolai 2022-09-29 Nr. V3-62 Užtikrintas visų suinteresuotųjų šalių atstovavimas Taryboje	
		Atnaujinti stipendijų ir išmokų skyrimo nuostatus įtraukiant studentų skatinimą už aktyvų dalyvavimą valdyme	Akademinės tarybos pirmininkas	2022 m. III ketv.	Atnaujinti ir patvirtinti AK stipendijų ir išmokų skyrimo nuostatai. AT posėdžio protokolai 2022-09-16 Nr. V3-52 Svarstytas studentų finansinės paramos klausimas. 2023-09-05 direktorato protokolo įrašai Nr. V3-76	
		AK turėtų peržiūrėti savo misijos formuluotę, labiau ją konkretizuojant ir išryškinant unikalios kolegijos bruožus bei tokiu būdu vadovauti strateginiam AK valdymui.	Strateginio veiklos plano 2023-2025 m. parengimas, misijos svarstymas su socialiniais dalininkais	Direktorius	2022 m. IV ketv.	Peržiūrėta ir atnaujinta kolegijos misijos formuluotė dalyvaujant visoms suinteresuotoms šalims. Strateginis veiklos planas patvirtintas AK Tarybos protokolu 2023-06-29 Nr. V3-66
		AK turėtų sukurti nuoseklią sistemą strateginiam planavimui ir peržiūrėti bei persvarstyti savo Strateginį veiklos planą, įtraukti tinkamą situacijos analizę, apimant išorinę ir vidinę aplinkas bei nustatyti SMART tikslus, atitinkamus rodiklius ir suderintus veiksmų planus, paremiant tai atitinkama stebėjimo ir ataskaitų teikimo sistema.	Koreguoti <i>Veiklos planavimas ir analizė</i> procedūrą	Kokybės užtikrinimo skyriaus vedėjas	2023 m. I ketv.	Suplanuotas ir patvirtintas AK Kokybės vadovo bei procedūrų atnaujinimas AK direktoriaus įsakymu 2023-08-01 Nr. V-235 Parengtas <i>Veiklos planavimas ir analizė</i> procedūros projektas
		Atnaujinti strateginio planavimo metodiką	Direktorius	2022 m. IV ketv.	Atnaujinta ir patvirtinta strateginio planavimo metodika AK direktoriaus	

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai ir (arba) numatomi rezultatai	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai	Pastabos
					įsakymu 2022-10-12 Nr. V-352 Patvirtinta metodika sudarė galimybes parengti išsamesnį strateginį veiklos planą įtraukiant išorinę ir vidinę aplinkos analizes, atitinkamus rodiklius ir suderintus veiksmų planus.
		Strateginio veiklos plano 2023-2025 m. parengimas pagal atnaujintą metodiką	Direktorius	2023 m. I ketv.	2022-07-25 pasirašyta konsultavimo sutartis teikti konsultacijas strateginio planavimo ir valdymo klausimais Nr. B2-467 Teiktos nuoseklios konsultacijos strateginio planavimo sistemos funkcionavimui užtikrinti, tinkamos situacijos analizės atlikimui, stebėjimo ir ataskaitų teikimo sistemos sukūrimui. Pagal patvirtintą strateginio planavimo metodiką parengtas Strateginis veiklos planas 2023-2025 metams, su juo supažindintos visos suinteresuotos šalys, paskelbtas Alytaus kolegijos internetiniame puslapyje Strateginis veiklos planas patvirtintas AK Tarybos protokolu 2023-06-29 Nr. V3-66
	AK turėtų peržiūrėti rodiklius Strateginiame veiklos plane, kurie nurodo į studentų ir absolventų skaičius, kad jie koreliuotų su darbo rinkos analize bei projektuotu specialistų konkrečiuose sektoriuose ir kryptyse poreikiu bei kryptimis, identifikuotomis bendradarbiaujant su išorinėmis suinteresuotomis šalimis.	Atnaujinti strateginio planavimo metodiką	Direktorius	2022 m. IV ketv.	Atnaujinta ir patvirtinta strateginio planavimo metodika AK direktoriaus įsakymu 2022-10-12 Nr. V-352 Parengtas Strateginis veiklos planas 2023-2025 metams kartu su suinteresuotomis šalimis atsižvelgiant į darbo rinkos analizę
		Strateginio veiklos plano 2023-2025 m. parengimas, kiekybinių ir kokybinių rodiklių peržiūra ir koregavimas, aptarimas su suinteresuotomis šalimis	Direktorius	2023 m. I ketv.	Bendradarbiaujant su suinteresuotomis šalimis bei ekspertu, konsultavusiu strateginio planavimo ir valdymo klausimais, nustatyti nauji kiekybiniai ir kokybiniai rodikliai Strateginis veiklos planas patvirtintas AK Tarybos protokolu 2023-06-29 Nr. V3-66
	AK turėtų užtikrinti savo valdymo organų	Bendrų AK valdymo ir	Direktorius	Kartą per	Sistemiškai vykdomi bendruomenės

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai ir (arba) numatomi rezultatai	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai	Pastabos
	atskaitomybę už savo funkcijų atlikimą ir sukurti mechanizmą reguliariai valdymo organų veiksmingumo peržiūrai ir vertinimui.	savivaldos organų bei akademinės bendruomenės susirinkimų vykdymas		semestrą	susirinkimai
		Patobulinti <i>Veiklos planavimas ir analizė</i> procedūrą	Kokybės užtikrinimo skyriaus vedėjas	2023 m. I ketv.	Suplanuotas ir patvirtintas AK Kokybės vadovo bei procedūrų atnaujinimas AK direktoriaus įsakymu 2023-08-01 Nr. V-235 Parengtas <i>Veiklos planavimas ir analizė</i> procedūros projektas
	AK turėtų sukurti ir įgyvendinti iniciatyvią rizikos valdymo sistemą, įskaitant rizikos registrą, numatant strategines, eksploatacines, reputacines, finansines, akademines ir politines rizikas.	Išplėsti rizikos vertinimo sritis ir patobulinti rizikų valdymą	Direktorius	2023 m. I ketv.	Sudaryta Vidaus kontrolės įgyvendinimo priežiūrą atliekančių darbuotojų grupė patvirtinta 2022-02-28 direktoriaus įsakymu Nr. V-65 Iki kiekvienų metų gruodžio 15 d. grupė direktorui teikia atliktos vidaus kontrolės priežiūros rezultatus bei rizikos veiksnių valdymui rekomenduojamas priemonės Suplanuotas ir patvirtintas AK Kokybės vadovo bei procedūrų atnaujinimas AK direktoriaus įsakymu 2023-08-01 Nr. V-235 Parengtas <i>Veiklos planavimas ir analizė</i> procedūros projektas. Kolegija kasmet peržiūri ir atnaujiną rizikų registrą
	AK turėtų sustiprinti savo analitinius pajėgumus siekiant paremti įrodymais grįstą sprendimų priėmimą. AK turėtų sukurti sisteminį požiūrį į duomenų rinkimą ir analizę, agregavimą ir išskaidymą bei naudojimą ir kryžmines nuorodas, siekiant toliau paremti jos analitinius pajėgumus. Duomenų analizės išvados turėtų vesti į aiškiai suformuluotas rekomendacijas dėl tolesnių veiksmų, ir informacija apie išvadas rekomendacijos ir tolesni veiksmai turėtų būti lengvai prieinami vidinėms ir išorinėms suinteresuotoms šalims.	Įsigyti duomenų analitikos programinę įrangą	Direktorius	2023 m. I ketv.	Kolegija naudoja Microsoft 365 Power BI duomenų analitikos programą, tai leidžia suskaitmenintus duomenis pasiekti realiuoju laiku
		Atsakingiems darbuotojams vykdyti duomenų analitikos mokymus	Žmogiškųjų išteklių ir dokumentų valdymo skyriaus vedėjas	2023 m. II ketv.	AK atsakingi darbuotojai dalyvavo duomenų analitikos mokymuose su Power BI programa Patobulintos atsakingų darbuotojų duomenų analitikos kompetencijos leidžia užtikrinti įrodymais grįstą sprendimų priėmimą
	AK turėtų aiškiai apibrėžti ir informuoti apie	Patvirtintos AK mokslo	Akademinė taryba	Kasmet I ketv.	Patvirtintos AK mokslo taikomosios

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai ir (arba) numatomi rezultatai	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai	Pastabos
	lūkesčius akademiniam personalui dėl mokslo tyrimų veiklos, paramos administracijai ir bendruomenės paslaugas, apimant mokslo tyrimų tikslus dėl laukiamų publikacijų skaičiaus, tipo ir kokybės lygmenų.	taikomosios veiklos kryptys (kolegijos taikomųjų tyrimų kryptys, tyrimų skaičius bei atsakinga katedra)			veiklos kryptys (AT posėdžio protokolas 2023-04-05 Nr. V3-30) aiškiai apibrėžia lūkesčius akademiniam personalui dėl mokslo tyrimų veiklos. Dėstytojai gali kryptingai planuoti ir vykdyti mokslo taikomąją veiklą
		Su AK mokslo taikomosios veiklos kryptimis supažindinti katedrų dėstytojai, kryptys skelbiamos internete.	Akademinė taryba	Kasmet I ketv.	Katedrų posėdžiuose dėstytojai supažindinti su AK mokslo taikomosios veiklos kryptimis, jos paskelbtos internete Aiškus ir kryptingas mokslo taikomosios veiklos vykdymas bei viešinimas
		Atnaujinamas AK darbo apmokėjimo tvarkos aprašas įvedant (priemoką) kintamą darbo užmokesčio dalį	Taryba	2022 m. III ketv.	Darbo tarybos apsvairstyta ir pritarta 2022 m. rugpjūčio 30 d., protokolo Nr. V3-53 Patvirtinta AK Tarybos 2022 m. spalio 21 d. protokoliniu sprendimu Nr. V3-66 Sukurta skatinimo sistema už mokslo taikomąją veiklą. Įvertinus akademinio personalo metinę veiklą skiriamos priemokos
	AK turėtų formalizuoti savo veiklos vertinimo sistemą administracijos personalui, akademiniam personalui ir vadovams, bei integruoti lūkesčius, nustatytus akademiniam personalui, į veiklos vertinimą. Ji taip pat turėtų susieti savo veiklos vertinimo sistemą su profesinio tobulėjimo veikla ir sistemškai vertinti profesinio tobulėjimo paramos poveikį.	Patobulinti personalo veiklos vertinimo sistemą atnaujinant <i>Personalo valdymas</i> procedūrą	Žmogiškųjų išteklių ir dokumentų valdymo skyriaus vedėjas	2023 m. II ketv.	Suplanuotas ir patvirtintas AK Kokybės vadovo bei procedūrų atnaujinimas AK direktoriaus įsakymu 2023-08-01 Nr. V-235 Parengtas <i>Personalo valdymas</i> procedūros projektas
	AK turėtų sukurti personalo tobulinimo strategiją, kuri užtikrintų tinkamą pusiausvyrą tarp praktinės patirties ir mokslinių tyrimų potencialo.	Personalo tobulinimo strategiją integruoti į Strateginį veiklos planą bei nustatyti tinkamus rodiklius	Direktorius	2023 m. I ketv.	Strateginis veiklos planas patvirtintas AK Tarybos protokolu 2023-06-29 Nr. V3-66 Strateginiame veiklos plane 2023-2025 integruota personalo tobulinimo strategija bei nustatyti rodikliai
	Prioritetas turėtų būti teikiamas didėjančiam akademinio personalo, dirbančio pilnu etatu, skaičiui.	Didinti akademinio personalo, dirbančio pilnu etatu, skaičių	Žmogiškųjų išteklių ir dokumentų valdymo skyriaus vedėjas	2022 m. III ketv.	Strateginis veiklos planas patvirtintas AK Tarybos protokolu 2023-06-29 Nr. V3-66 Strateginiame veiklos plane 2023-2025 nustatyti atitinkami rodikliai
	Biudžeto planavimas ir asignavimų suradimas	Parengti asignavimų paketą	Vyriausiasis	Kasmet I ketv.	2023 m. Pajamų-Išlaidų sąmata patvirtinta

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai ir (arba) numatomi rezultatai	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai	Pastabos
	padaliniais turėtų būti glaudžiai susiję su aiškiais ir konkrečiais strateginiais tikslais ir prioritetais bei grįstas susijusia kiekvieno padalinio plėtros poreikių analize.	biudžeto plano rengimui pagal strateginius tikslus ir prioritetus	finansininkas		AK Tarybos protokolu 2023-012-17 Nr. V3-17 Strateginis veiklos planas patvirtintas AK Tarybos protokolu 2023-06-29 Nr. V3-66 Pajamų-išlaidų sąmata bei Strateginis veiklos planas buvo rengiami atsižvelgiant į atskirų padalinių išskeltus konkrečius strateginius tikslus bei prioritetus, aptariant juos direktorato posėdžiuose bei vadovaujantis AK finansų valdymo tvarkos aprašu.
<b>2. Kokybės užtikrinimas</b>					
	AK turėtų peržiūrėti ir persvarstyti kokybės užtikrinimo sistemą, siekiant užtikrinti jos pilną atitiktį su Kokybės užtikrinimo Europos aukštojo mokslo erdvėje standartų ir gairių 1 dalimi. Taip darydama, ji turėtų užtikrinti, ypač, kad į studentą orientuotas mokymasis, mokymas ir vertinimas būtų tinkamai suprasti ir adekvačiai nukreipti kokybės užtikrinimo sistemoje.	Peržiūrėti Kokybės vadybos sistemos atitikties matricą ir pagal poreikį koreguoti	Kokybės užtikrinimo skyriaus vedėjas	2023 m. I ketv.	Suplanuotas ir patvirtintas AK Kokybės vadovo bei procedūrų atnaujinimas AK direktoriaus įsakymu 2023-08-01 Nr. V-235 Peržiūrėta Kokybės vadybos sistemos atitikties matrica, parengtas jos projektas
		Organizuoti diskusijas/profesinio tobulėjimo mokymus akademiniam personalui apie į studentus orientuotas studijas, mokymą ir vertinimą. Diskusijų/mokymų rezultatus panaudoti studijų programų ir jų dalykų atnaujinimui	Žmogiškųjų išteklių ir dokumentų valdymo skyriaus vedėjas	Kasmet pagal sudarytą kompetencijų tobulinimo planą	2023 m. pavasario semestre buvo organizuotos diskusijos ir pristatymai bei mokymai dėstytojams apie į studentus orientuotas studijas, mokymą, vertinimą. Patobulintos dėstytojų kompetencijos į studentus orientuotų studijų, mokymo ir vertinimo srityje. Į dalykų aprašus įtraukti į studentus orientuoti studijų metodai.
		AK personalui organizuoti mokymus susijusius su Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatų ir gairių (ESG) 1 dalimi	Žmogiškųjų išteklių ir dokumentų valdymo skyriaus vedėjas	Kasmet pagal sudarytą kompetencijų tobulinimo planą	Buvo suplanuoti ir įvykdyti mokymai dėstytojams. Duomenys pateikti kolegijos metinėse veiklos ataskaitose AK personalui organizuoti mokymai, susiję su Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatomis ir gairėmis bei trečiosios misijos įgyvendinimu
	AK turėtų sukurti ir įgyvendinti mechanizmą, kuris reguliariai vertintų jos kokybę	Papildyti vadybos vertinamąją analizę kokybės	Kokybės užtikrinimo skyriaus vedėjas	2023 m. II ketv.	Patvirtintas vidaus audito planas

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai ir (arba) numatomi rezultatai	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai	Pastabos
	užtikrinimo sistemą dėl jos tvirtumo ir veiksmingumo, siekiant sukurti sistemą, fokusuotą kokybės gerinimui. Ši peržiūra taip pat turėtų atkreipti dėmesį į procedūrų, sukurtų užtikrinant atitikimą etikos standartams, veiksmingumą.	vadybos sistemos vertinimu, numatant reguliarią sistemos priežiūrą ir koregavimą pagal poreikius			
	AK turėtų sukurti mechanizmą studentams ir personalui reguliariai teikti grįžtamąjį ryšį apie institucijos reikalus.	Patobulinti komunikacijos strategiją, numatant grįžtamojo ryšio teikimo priemones bei periodiškumą	Marketingo centro vadovas	2022 m. IV ketv.	Parengta komunikacijos strategija Numatytos grįžtamojo ryšio teikimo priemonės bei periodiškumas
		Vykdėti susitikimus su atskiromis socialinių dalininkų grupėmis teikiant grįžtamojo ryšio informaciją	Direktorius	Pagal patvirtintą komunikacijos strategiją	Buvo suplanuoti ir vykdyti susitikimai su atskiromis socialinių dalininkų grupėmis
	AK turėtų publikuoti informaciją apie tolesnius veiksmus, vykdomus atsiliepiant į surinktą grįžtamąjį ryšį.	Informaciją apie tolimesnius veiksmus, vykdomus atsiliepiant į surinktą grįžtamąjį ryšį, įtraukti į skelbiamas ataskaitas	Marketingo centro vadovas	Pagal poreikį	AK tinklalapyje pateikta informacija apie tolesnius veiksmus, vykdomus atsiliepiant į surinktą grįžtamąjį ryšį
	Prioriteto tvarka, AK turėtų užtikrinti, kad Kokybės užtikrinimo skyriuje dirbtų pakankamai darbuotojų.	Stiprinant AK veiklos kokybę sukurtas kokybės komitetas ir studijų kokybės pakomitetas	Direktorius	2021 m. III ketv.	Kokybės komiteto ir studijų kokybės pakomitečio sudėtis patvirtinta AK direktoriaus įsakymu 2021-12-31 Nr. V-513, Studijų pakomitečio sudėtis atnaujinta ir patvirtinta AK direktoriaus įsakymu 2023-05-10 Nr. V-143 Studijų kokybės pakomitetas svarsto bei teikia siūlymus, priima nutarimus su studijų kokybės gerinimu susijusiais klausimais. Atsižvelgiant į pakomitečio nutarimus buvo koreguota ir atnaujinta dalyko aprašo forma papildant ją aiškiais vertinimo kriterijais (nustatant jų įtaką galutiniam balui); suvienodintos teorinės ir konsultacinės valandos visų studijų programų nuolatinių ir iššestinių studijų formų studijų planuose, tam kad studentai vienodai pasiektų studijų rezultatus;

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai ir (arba) numatomi rezultatai	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai	Pastabos
					įtraukti studentai į pakomitečio veiklą; atnaujinta dėstytojų veiklos ataskaitos forma; patvirtinta skatinimo sistema už mokslo taikomąją veiklą įvedant kintamąją dalį.
		Kokybės užtikrinimo skyriuje įdarbinti darbuotoją	Direktorius	2022 m. III ketv.	2022-08-23 priimtas darbuotojas dirbti Kokybės užtikrinimo skyriaus vedėjo pareigose
	AK turėtų išplėsti savo kokybės užtikrinimo sistemą taip, kad ji pilnai aprėptų visus kolegijos veiklos aspektus, apimant administravimą, valdymą, lyderystę, mokslo tyrimus ir bendruomenės paslaugas.	Peržiūrėti Kokybės vadovą ir jo procedūras bei atnaujinti atsižvelgiant į vykdomą veiklą	Kokybės užtikrinimo skyriaus vedėjas	Pagal patvirtintą procedūrą	Suplanuotas ir patvirtintas AK Kokybės vadovo bei procedūrų atnaujinimas AK direktoriaus įsakymu 2023-08-01 Nr. V-235 Parengtas Kokybės vadovo ir jo procedūrų projektas
	AK turėtų formalizuoti administracinių padalinių peržiūrą, kaip savo kokybės užtikrinimo sistemos dalį.	Patobulinti <i>Veiklos planavimas ir analizė</i> procedūros padalinių vertinimo dalį	Kokybės užtikrinimo skyriaus vedėjas	2023 m. I ketv.	Suplanuotas ir patvirtintas AK Kokybės vadovo bei procedūrų atnaujinimas AK direktoriaus įsakymu 2023-08-01 Nr. V-235 Parengtas <i>Veiklos planavimas ir analizė</i> procedūros projektas
	AK turėtų užtikrinti sisteminį kokybės užtikrinimo veiklos paskesnę tyrimą, apimant rekomendacijas iš išorinių apžvalgų.	Tobulinti vadovybės vertinamąją analizę	Kokybės užtikrinimo skyriaus vedėjas	Pagal patvirtintą procedūrą	Patobulinta vadovybės vertinamosios analizės struktūra
		Atsižvelgiant į išorinio vertinimo rekomendacijas įtraukti numatytas priemones į veiklos gerinimo planą	Kokybės užtikrinimo skyriaus vedėjas	Pagal gautas rekomendacijas	Rekomendacijos įtrauktos į veiklos gerinimo planą Atsižvelgiant į poreikį bei veiklos gerinimo planą atlikti įvairūs veiklos gerinimo veiksmai: atnaujinti studijas reglamentuojantys dokumentai, atnaujintas Kokybės vadovas ir procedūros, įsteigti studijų kokybės ir mokslinės veiklos pakomitečiai ir kt.
<b>3. Studijų ir mokslo (meno) veikla</b>					
	AK turėtų išanalizuoti esmines nuolatinio ir reikšmingo studentų, įstojusių į studijų programas, skaičiaus nuosmukio priežastis, siekiant užtikrinti savo esamų ir būsimų programų portfelio tvarumą.	Tęsti studentų, įstojusių į studijų programas, skaičiaus mažėjimo priežasčių analizę. Analizės rezultatus panaudoti rengiant konkrečių	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai	Kasmet	Numatytos priemonės mažinti nutraukusių studijas studentų skaičiui Sudarytos geresnės sąlygos dirbantiems studentams derinti studijas su darbu. Istojusiems pagrindinio priėmimo metu

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai ir (arba) numatomi rezultatai	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai	Pastabos
		priemonių/veiksmų planą orientuojantis į motyvuotų studentų pritraukimą			nepatekus į valstybės finansuojamą vietą arba valstybės nefinansuojamą vietą su studijų stipendija, pirmojo semestro studijų įmoka kompensuojama 50 proc. Skiriamos stipendijos iš LR ekonomikos ir inovacijų ministerijos ATI, IT, MVK studijų programų studentams ir iš LR Žemės ūkio ministerijos MPT studijų programos studentams. Stipendijos mokamas visą studijų laikotarpį.
		Tobulinti studentams teikiamos akademinės, psichologinės, socialinės bei finansinės paramos priemonės. Periodiškai vertinti šių priemonių veiksmingumą bei naudingumą.	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai	Kasmet	Periodiškai atliekama studentams teikiamos akademinės, psichologinės, socialinės bei finansinės paramos priemonių veiksmingumo ir naudingumo apklausa ir analizė. 2022-09-16 atnaujinti Stipendijų, išmokų ir premijų skyrimo nuostatai, 2023 m. sausio 1 d. atnaujintas Studijų reglamentas. Mažesnis nutraukusių studijas studentų skaičius. Didesnis pasitenkinimas teikiama akademinė ir socialine pagalba
	AK turėtų pereiti prie iniciatyvesnio ir į ateitį orientuoto požiūrio į programų kūrimą, remiantis sisteminė vidutinės ir ilgalaikės trukmės regiono darbo rinkos poreikių analize ir atitinkamai ugdyti mokymo ir mokslinių tyrimų kompetencijas.	Toliau tęsti dalyvavimą AK atstovų regiono plėtros tarybos, miesto ir rajono savivaldybių verslo tarybų veiklose.	Direktorius	Kasmet	Alytaus regiono plėtros tarybos 2021-05-04 sprendimu „Dėl darbo grupės Alytaus regiono 2021 – 2030 metų plėtros planui parengti sudarymo“ Nr. K-14 į darbo grupę įtrauktas Alytaus kolegijos atstovas Parengtas ir patvirtintas Alytaus regiono 2021–2030 metų plėtros planas, pagal kurį aukštojo mokslo veiklą ir reikalingų vidurinėsios grandies specialistų rengimą regione koordinuoja Alytaus kolegija
	Ugdant mokymo ir mokslinių tyrimų kompetencijas atlikti vidutinės ir ilgalaikės trukmės regiono darbo rinkos poreikių analizę	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai	Kasmet	2023-09-20 AK direktoriaus įsakymas Nr. V-322 „Dėl susitikimų su socialiniais partneriais koordinavimo ir periodiškumo“ Sudaryta darbo grupė dėl susitikimų su socialiniais partneriais organizavimo, apklausų specialistų darbo rinkoje	



Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai ir (arba) numatomi rezultatai	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai	Pastabos
					poreikio, studijų programų kokybės klausimais vykdymo
	AK turėtų sukurti vidinę sistemingesnę struktūrą moksliniams tyrimams ir taikomiesiems tyrimams				
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aiškiai atskirti mokslinių tyrimų, konsultavimo ir kitas paslaugas.</li> </ul>	Naujame strateginiame veiklos plane aiškiai atskirti taikomųjų mokslinių tyrimų, konsultavimo ir kitas paslaugas priskiriant atsakomybes.	Direktorius	2023 m. I ketv.	Strateginiame veiklos plane numatytos atskiros priemonės taikomųjų mokslinių tyrimų, konsultavimo ir kitoms paslaugoms, priskirtos atsakomybės. Strateginis veiklos planas patvirtintas AK Tarybos protokolu 2023-06-29 Nr. V3-66
		Sudaryti AK Kokybės komiteto mokslinės veiklos pakomitetį, koordinuojantį taikomuosius mokslinius tyrimus	Direktorius	2023 m. I ketv.	Sudarytas AK Kokybės komiteto mokslinės veiklos pakomitetis
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sukurti, komunikuoti, stebėti ir vertinti ilgalaikę strategiją moksliniams tyrimams ir taikomiesiems tyrimams.</li> </ul>	Integruoti taikomųjų mokslinių tyrimų strategiją į AK strateginį veiklos planą	Direktorius	2023 m. I ketv.	Strateginis veiklos planas patvirtintas AK Tarybos protokolu 2023-06-29 Nr. V3-66 2023-04-27 Pasirašytas ketinimų protokolas Nr. V3-33 su Klaipėdos universitetu, jam koordinuojant mokslinius tyrimus, sudarant bendras tarpinstitucines tyrimų grupes Plėtojami akademinio personalo tyriminiai gebėjimai ir kuriama bei viešinama mokslinė produkcija, atitinkanti ekspertinio vertinimo principus bei AK strateginio plano rodiklius.
		Patobulinti <i>Veiklos planavimas ir analizė</i> procedūrą	Kokybės užtikrinimo skyriaus vedėjas	2023 m. I ketv.	Suplanuotas ir patvirtintas AK Kokybės vadovo bei procedūrų atnaujinimas AK direktoriaus įsakymu 2023-08-01 Nr. V-235 Parengtas <i>Veiklos planavimas ir analizė</i> procedūros projektas
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Numatyti gaires, kurias apibrėžtų skirtingas studijų ir mokslinių tyrimų</li> </ul>	Patvirtintos AK mokslo taikomosios veiklos kryptys (kolegijos taikomųjų tyrimų	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai	Kasmet I ketv.	Patvirtintos AK mokslo taikomosios veiklos kryptys (AT posėdžio protokolas 2023-04-05 Nr. V3-30) aiškiai apibrėžia

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai ir (arba) numatomi rezultatai	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai	Pastabos
	veiklos rūšis, kurias gali vykdyti akademinis personalas su skirtingais tikslais ir darbų užduotimis asmenų, mokslinių grupių ir katedrų/disciplininių organizacinių padalinių lygmenimis.	kryptys, tyrimų skaičius bei atsakinga katedra)			lūkesčius akademiniam personalui dėl mokslo tyrimų veiklos. Dėstytojai gali kryptingai planuoti ir vykdyti mokslo taikomąją veiklą
		Sudaryti AK Kokybės komiteto mokslinės veiklos pakomitetį, koordinuojantį taikomuosius mokslinius tyrimus	Direktorius	2023 m. I ketv.	Sudarytas AK Kokybės komiteto mokslinės veiklos pakomitetis
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nustatyti mokslinių tyrimų tikslus kiekvienai mokslinių tyrimų kategorijai ir kiekvienai strateginei mokslinių tyrimų krypčiai, atitinkant institucijos strateginius tikslus ir regiono plėtros strategiją.</li> </ul>	Integruoti taikomųjų mokslinių tyrimų strategiją į AK strateginį veiklos planą	Direktorius	2023 m. I ketv.	Strateginis veiklos planas patvirtintas AK Tarybos protokolu 2023-06-29 Nr. V3-66 Geresni akademinio personalo tyriminiai gebėjimai, aktyvesnis mokslinių taikomųjų tyrimų atlikimas
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Teikti veiksmingą paramą mokslinių tyrimų veiklai ir sukurti akademinio personalo skatinimo siekti tikslų politiką, finansuojant mokslinius tyrimus ir mokslinių tyrimų infrastruktūrą.</li> </ul>	Atnaujinamas AK darbo apmokėjimo tvarkos aprašas įvedant kintamą darbo užmokesčio dalį	Vyriausioji finansininkė	2022 m. III ketv.	Sukurta skatinimo sistema už mokslo taikomąją veiklą. Įvertinus akademinio personalo metinę veiklą skiriamos priemokos. Darbo tarybos apsvaistyta ir pritarta 2022 m. rugpjūčio 30 d., protokolo Nr. V3-53 Patvirtinta AK Tarybos 2022 m. spalio 21 d. protokoliniu sprendimu Nr. V3-66
	AK turėtų apibrėžti metodologinius standartus, įtraukiant į dalyko programą mokslo tyrimais grįstą mokymą.	Peržiūrėti ir pagal poreikį atnaujinti dalykų aprašus	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai	Kasmet III ketv.	2022 m. atnaujinti IA, VV, TLV, ATI, SIS, IT, MVK studijų programų dalykų aprašai
	AK turėtų sukurti ir įgyvendinti strateginį planą tarptautiškumui, kuriame būtų nustatyta teminės sritys, tikslinės šalys ir veiksmai, reikalingi skatinti strateginį ir sisteminį tarptautinį bendradarbiavimą su partnerių institucijomis	Rengiant strateginį veiklos planą integruotą tarptautiškumo strategiją papildyti nustatant temines sritys, tikslines šalis ir veiksmus, reikalingus skatinti strateginį ir sisteminį tarptautinį bendradarbiavimą su partnerių institucijomis.	Direktorius	2023 m. I ketv.	Išgrynintos tikslinės šalys ir veiksmai, skatinantys strateginį ir sisteminį tarptautinį bendradarbiavimą su partnerių institucijomis Strateginis veiklos planas patvirtintas AK Tarybos protokolu 2023-06-29 Nr. V3-66
	Veiksmingai siekiant savo tarptautiškumo tikslų, AK turėtų skleisti ir stiprinti užsienio	Didinti visų vidinių suinteresuotų šalių	Tarptautinių ryšių ir projektų centro	Kasmet	Parengtas ir AK direktoriaus įsakymu 2023-04-12 Nr. V-113 patvirtintas

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai ir (arba) numatomi rezultatai	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai	Pastabos
	kalbos įgūdžius visoms vidinėms suinteresuotų šalių grupėms, apimant studentus, akademinį ir administracinį personalą.	dalyvavimą pagal Erasmus+ programas bei kt. (projektai, stažuotės, dalykiniai susitikimai)	vadovas		Erasmus+ mobilumo programos koordinavimo tvarkos aprašas. Sudarytas naujas Tarptautinio bendradarbiavimo valdymo procesas, patvirtintas AK direktoriaus įsakymu 2023-08-01 Nr. V-236 Parengti dokumentai aiškiai apibrėžia visų vidinių suinteresuotųjų šalių dalyvavimą Erasmus+ programos veiklose.
Anglų kalbos kursų ir stažuotėjų organizavimas užsienio šalyse		Tarptautinių ryšių ir projektų centro vadovas	Kasmet	Vykdytos stažuotės pagal Erasmus+ programas Patobulinti stažuotėse dalyvavusio akademinio ir administracinio personalo anglų kalbos įgūdžiai	
Sistemiškai organizuoti ir vykdyti anglų kalbos mokymus		Žmogiškųjų išteklių ir dokumentų valdymo skyriaus vedėjas	Kasmet pagal sudarytą kompetencijų tobulinimo planą	Organizuoti anglų kalbos B1 ir B2 lygio mokymai Skirtas finansavimas ir organizuoti kasmetiniai 30 akad. val. akademinės anglų kalbos (B1 ir B2 lygių) kursai. Patobulinti kursuose dalyvavusio akademinio ir administracinio personalo anglų kalbos įgūdžiai.	
<b>4. Poveikis regionų ir visos šalies raidai</b>					
	AK turėtų vykdyti sistemingesnę poreikių analizę dėl savo regiono plėtros veiklos, apimant taikomąją mokslo veiklą, konsultavimo paslaugas ir mokymosi visą gyvenimą veiklą.	Sistemiškai vykdyti vidutinės ir ilgalaikės trukmės regiono darbo rinkos poreikių analizes	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai	2023 m. I ketv.	Sudaryta darbo grupė dėl susitikimų su socialiniais partneriais organizavimo, apklausų specialistų darbo rinkoje poreikio. 2023-09-20 direktoriaus įsakymas Nr. V-322 „Dėl susitikimų su socialiniais partneriais koordinavimo ir periodiškumo“
	AK turėtų sukurti mechanizmus, kurie peržengtų apklausas ir neformalius bei nestruktūrizuotus pokalbius su socialiniais partneriais, bei rodiklius veiksmingumo bei poveikio regiono plėtros veiklai vertinimui.	Nustatyti susitikimų periodiškumą su socialiniais partneriais ir priimtus sprendimus įtraukti į veiklos gerinimo planą	Direktorius	2 kartus per metus	Parengta komunikacijos strategija 2023-09-20 direktoriaus įsakymas Nr. V-322 „Dėl susitikimų su socialiniais partneriais koordinavimo ir periodiškumo“ Sudaryta darbo grupė dėl susitikimų su socialiniais partneriais organizavimo, apklausų specialistų darbo rinkoje

Vertinamoji sritis	Ekspertų grupės pastabos, rekomendacijos	Aukštosios mokyklos planuojami veiksmai ir (arba) numatomi rezultatai	Atsakingi padaliniai/asmenys	Planuojamų pasiekti rezultatų terminai	Pastabos
					poreikio, studijų programų kokybės klausimais vykdymo
		Į strateginį veiklos planą įtraukti rodiklius veiksmingumo bei poveikio regiono plėtros veiklai vertinimui	Direktorius	2023 m. I ketv.	Patvirtinti veiksmingumo bei poveikio regionui plėtros veiklai vertinti rodikliai Strateginis veiklos planas patvirtintas AK Tarybos protokolu 2023-06-29 Nr. V3-66
	AK turėtų sukurti nuoseklią sistemą mokymosi visą gyvenimą veiklai, apimant ateities prioritetines sritis, remiantis vidutinio ir ilgalaikio laikotarpio darbo rinkos poreikiais, ir jų poveikio vertinimui.	Susisteminti mokymosi visą gyvenimą veiklas, nustatyti prioritetines sritis, remiantis vidutinio ir ilgalaikio laikotarpio darbo rinkos poreikiais ir atlikti poveikio vertinimą	Direktorius	2023 m. I ketv.	Sukurta nuosekli sistema mokymosi visą gyvenimą veiklai AK veikiančiuose centruose (STEAM, JIA, AŠDTP, MTVNFŠC) sudarytos galimybės mokytis visą gyvenimą