

PATVIRTINTA
Alytaus kolegijos Tarybos posėdžio
2020 m. liepos 24 d. protokolu Nr. V3-45

**ALYTAUS KOLEGIJOS
2020–2022 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

ĮVADAS

Alytaus kolegijos (toliau – Kolegijos) strateginis veiklos planas – detalus institucijos trejų metų veiklos planavimo dokumentas, kuriame pristatoma vizija, misija, strateginiai tikslai, uždaviniai, priemonės bei numatomi finansavimo šaltiniai joms įgyvendinti.

Strateginis veiklos planas rengiamas pagal Kolegijoje patvirtintą Veiklos planavimo ir analizės procedūrą, kurią sudaro trys dalys, tai strateginis planavimas, metinis planavimas ir analizė.

Rengiant Kolegijos 2020–2022 metų strateginį veiklos planą, vadovautasi:

- Mokslo ir studijų įstatymu;
- Strateginio planavimo metodika;
- Alytaus kolegijos kokybės vadovu;
- Alytaus kolegijos kokybės politika;
- Alytaus kolegijos statutu;
- ESG, 2015;
- Valstybinė švietimo 2013–2022 metų strategija;
- Neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi įstatymu;
- Valstybės pažangos strategija „Lietuva 2030“.

VIZIJA, MISIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI

VIZIJA

Alytaus kolegija – regioninė aukštoji mokykla, aktyviai ir sėkmingai veikianti tarptautinėje ir nacionalinėje erdvėje kaip taikomųjų mokslinių tyrimų bei kultūros centras, puoselėjanti šalies tautinę kultūrą ir tradicijas, socialiai atsakinga ir atvira visuomenei.

MISIJA

Vykdyti kokybiškas aukštojo mokslo studijas, grindžiamas profesionalia praktika ir taikomaisiais moksliniais tyrimais, eksperimentine plėtra ir sudaryti sąlygas asmenims mokytis visą gyvenimą.

VERTYBĖS

Profesionalumas ir kompetencija

Veiklos kokybė

Tolerancija ir pagarba kitiems

Socialinė atsakomybė

Atvirumas

STRATEGINIAI POKYČIAI

STUDIJŲ KOKYBĖ BEI PRIEINAMUMAS:

- 1.1. Plėtoti studijų atitiktį regiono darbo rinkos ir visuomenės poreikiams bei jų prieinamumą.
- 1.2. Užtikrinti lanksčias, įvairių formų studijas, plėtojant nuotolinių studijų ir mokymosi visą gyvenimą galimybes, sudaryti sąlygas studijuoti Lietuvos ir užsienio studentams.
- 1.3. Vykdyti karjeros paslaugas stojantiesiems ir studentams, absolventų įsidarbinimo ir darbo karjeros tyrimus, palaikyti nuolatinį ryšį su ALUMNI.
- 1.4. Tobulinti studijų kokybės vadybos sistemą, užtikrinant taikomųjų mokslinių tyrimų integravimą į studijų procesą.
- 1.5. Užtikrinti nuolatinį personalo kompetencijų tobulinimą, stiprinti bendros veiklos motyvaciją.

TARPTAUTIŠKUMO PLĖTRA:

- 2.1. Plėtoti parterystę tarptautiniuose aukštojo mokslo tinkluose ir įgyvendinti abipusiai naudingus bendradarbiavimo projektus su užsienio aukštosiomis mokyklomis;
- 2.2. Užtikrinti kolegijos bendruomenės dalyvavimą tarptautinėse stažuotėse ir/ ar mainų programose;
- 2.3. Didinti kolegijos žinomumą, stiprinti autoritetą tarptautinėje erdvėje.

MOKSLO TAIKOMOJI VEIKLA:

- 3.1. Plėtoti taikomuosius mokslinius tyrimus, įtraukiant nacionalinius ir tarptautinius bendradarbiavimo partnerius.
- 3.2. Skatinti akademinio personalo dalyvavimą mokslinėje taikomojoje veikloje, pasitelkiant AK ir išorinio finansavimo šaltinius.
- 3.3. Plėtoti konsultavimą, organizuojant kvalifikacijos tobulinimo, perkvalifikavimo kursus, seminarus ir mokymus įvairaus amžiaus ir patirties asmenims, valstybės tarnautojams, švietimo darbuotojams, verslo subjektams ir kt.
- 3.4. Studentų antrepreneriškumo gebėjimų ugdyimas įtraukiant studentus į mokslo taikomąją veiklą.

DARNI IR KŪRYBIŠKA APLINKA, UŽTIKRINANTI TAUSOJANČIOS VEIKLOS KOKYBĘ IR TVARUMĄ:

- 4.1. Tobulinti kolegijos kokybės vadybos sistemą, grįstą Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo gairėmis bei strateginio valdymo principais.
- 4.2. Plėtoti kolegijos poreikius atitinkančią infrastruktūrą bei palaikyti jos kokybę.
- 4.3. Plėtoti kolegijos veiklų informacines ir komunikacines priemones, diegiant modernias informacines ir ryšio technologijas.
- 4.4. Sieti kolegijos socialinę atsakomybę su darniu regiono vystymu, jungtis į socialiai atsakingo verslo tinklus, naudojant pažangiausias įmonių ir nevyriausybinių organizacijų socialinės atsakomybės koncepcijos diegimo veikloje priemones.
- 4.5. Puoselėti kolegijos organizacinę kultūrą ir tradicijas, palaikant išsipareigojimus bendrai pripažintoms kolegijos vertybėmis ir etikos normoms.
- 4.6. Teikti paramą kolegijos studentų organizacijoms ir jų vykdomoms veikloms.

Asignavimai veiklos prioritetams įgyvendinti

Eil. Nr.	Prioriteto pavadinimas	Asignavimai, tūkst. EUR
1.	Studijų kokybė bei prieinamumas	1 220,0
2.	Tarptautiškumo plėtra	96,0
3.	Mokslo taikomoji veikla	86,0
4.	Darni ir kūrybiška aplinka, užtikrinanti tausojančios veiklos kokybę ir tvarumą	225,0

STRATEGINIS TIKSLAS IR PROGRAMOS

01. Kolegijos tikslas – vykdyti kokybiškas studijas, teikiančias asmeniui aukštąjį koleginių išsilavinimą ir aukštojo mokslo kvalifikaciją, sudaryti sąlygas mokytis visą gyvenimą didinant studijų tarptautiškumą ir plėtojant mokslo taikomąją veiklą.

01.01 Aukštojo mokslo studijų vykdymas ir mokslo taikomosios veiklos plėtra

Asignavimai, iš viso 1 060,0 tūkst. Eur iš jų darbo užmokesčiui 857,0 tūkst. Eur

01.02 Veiklos tobulinimas ir strateginių partnerysčių plėtra

Asignavimai, iš viso 567,0 tūkst. Eur iš jų darbo užmokesčiui 100,0 tūkst. Eur

ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Bendras etatų skaičius ir išlaidos darbo užmokesčiui

	2019 m (patvirtintas)	2020 m.	2021 m.	2022 m.
Etatų skaičius, vnt.	76,73	76,7	76,7	76,7
Išlaidos darbo užmokesčiui, tūkst. Eur	961,9	957,0	957,0	957,0

Kolegijos personalo pasiskirstymas 2019 m. spalio 1 d.

Personalo grupė	Užimtų etatų skaičius	Darbuotojų skaičius
Dėstytojai	30,73	78
Darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas ir mokslinius tyrimus	14,7	18
Administracija ir kiti darbuotojai	14,8	16
Ūkio personalas	16,5	18
Iš viso:	76,73	130

VALDYMO IŠLAIDOS
1 lentelė. 2020–2022 metų programų asignavimai ir valdymo išlaidos (tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Programos pavadinimas	2020-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
1.	01.01 Aukštojo mokslo studijų vykdymas ir mokslo taikomosios veiklos plėtra	1060,0	857,0	807,0	50,0	1060,0	857,0	807,0	50,0	1060,0	857,0	807,0	50,0
	Iš jų valdymo išlaidos	212,0	171,0,0	161,0		212,0	171,0	161,0		212,0	171,0	161,0	
2.	02.02 Veiklos tobulinimas ir strateginių partnerysčių plėtra	567,0	250,0	100,0	150,0	867,0	555,0	105,0	450,0	380,0	79,0	79,0	
	Iš jų valdymo išlaidos	113,0	50,0	20,0		173,0	111,0	21,0		76,0	16,0	16,0	
	Iš viso asignavimų programoms	1627,0	1107,0	907,0	150,0	1927,0	1412,0	912,0	500,0	1440,0	936,0	886,0	
	Iš jų valdymo išlaidos	325,0	221,0	181,0		385,0	282,0	182,0		324,0	187,0	177,0	
	Valdymo išlaidų dalis, procentais	20	20	20		20	20	20		20	20	20	

II. STRATEGINIO TIKSLO IR PROGRAMŲ ĮGYVENDINIMAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Lietuvos aukštojo mokslo sistema veikia nuolat kintančiomis aplinkos sąlygomis. Taigi, Alytaus kolegijos veiklai, kaip ir visai aukštojo mokslo sistemai, didžiulę įtaką turi pokyčiai politiniame, ekonominiame, socialiniame gyvenimo lygmenyje, taikomos naujos technologijos visose srityse bei nuolatos besikeičiantys teisiniai veiksniai.

Politiniai veiksniai.

2015 m. gegužės 14–15 dienomis Armėnijos sostinėje Jerevane vykusiam Europos aukštojo mokslo erdvės (EHEA) ministrų susitikime ir ketvirtajame Bolonijos proceso politikos forume buvo priimtas Jerevano komunikatas, kurio kertiniu dokumentu tapo „Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės“. Jerevano komunikate numatyti valstybių, dalyvaujančių Bolonijos procese, tarp jų ir Lietuvos, įsipareigojimai aukštojo mokslo srityje. Didėjanti aukštojo mokslo įvairovė ir augantys lūkesčiai verčia iš esmės keisti veiklos pobūdį, o tai reikalauja daugiau į studentą orientuoto mokymo ir mokymosi metodų, lanksčių mokymosi būdų taikymo ir kompetencijų, įgytų studijuojant ne pagal formalią studijų programą, pripažinimo. Įsitraukimas į kokybės užtikrinimo procesus, ypač išorinius, leidžia parodyti Europos aukštojo mokslo sistemų veikimo kokybę, didina skaidrumą, ir taip padeda kurti abipusį pasitikėjimą ir geresnę kvalifikacijų, programų ir kitos veiklos pripažinimą.

Ministrų komunikate akcentuojama greitesnės absolventų integravimosi į darbo rinką svarba, naujovių skatinimas mokymosi aplinkoje. Taip pat vis daugiau kalbama ir akcentuojama lanksti, prie individualių studento poreikių pritaikyta studijų aplinka.

2016 m. gruodžio 13 d. Lietuvos Respublikos Seimas nutarimu Nr. XIII-82 pritarė septynioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programai. Valstybės raidos vizija ir siūlomi sprendimai paremti penkių darnų – darnaus žmogaus, darnios visuomenės, darnaus švietimo ir kultūros, darnios ekonomikos ir darnaus valstybės valdymo – principu. Darną tiek individualiu – žmogiškuoju faktoriumi, tiek visuomenės, valstybės, o taip pat ir aukštojo mokslo institucijų lygmenyje Alytaus kolegija laiko tikslu, kurio siekė ir tebesieks ateityje.

Pagal paskutines Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo pataisas, įtvirtintos studijos valstybės užsakymu – valstybė sudarys sutartis su aukštosiomis mokyklomis, įvertinusi specialistų poreikį. Studentų priėmimas bus organizuojamas į valstybės finansuojamas studijų vietas. Pagal naują redakciją, priėmimo kriterijai galios ne tik stojantiems į valstybės finansuojamas, bet ir į mokamas studijų vietas.

Valstybės pažangos strategija „Lietuva 2030“ – tai visuomenės ir valdžios atstovų pažadas iki 2030 m. sukurti sėkmingą Lietuvą. Ekonomiškai ir socialiai stiprią šalį, atvirą pasauliui ir puoselėjančią savo tapatumą. Strategijoje pažymima, kad žiniomis besiremianti ekonomika išlieka prioritetiniu siekiu. Norint didinti verslumą, reikia plėtoti mokslo ir studijų institucijų bendradarbiavimą su verslo institucijomis.

Ekonominiai veiksniai

Pastaraisiais metais šalies BVP ir viso viešojo sektoriaus pajamos auga, tačiau yra gana didelė tikimybė, kad ūkio plėtros tempas yra per lėtas, o ekonomikos struktūra ir pats valstybės valdymas nėra tinkami tam, kad sparčiai didėtų visų gyventojų pajamos ir mažėtų socialinė atskirtis bei paskatos emigruoti. Daug kitų rodiklių, kurie apibrėžia gyvenimo kokybę, Lietuvoje nėra geri. Visa tai gali reikšti, kad Lietuva pateko į „vidutinių pajamų sąpaštus“ – padėtį, kai valstybė jau yra išnaudojusi savo ekonomikos potencialą, o tolesnė plėtra ir investicijos be ryžtingų pastangų, pertvarkant valstybės valdymą, viešųjų investicijų ir švietimo politiką, nėra įmanomos.

Darniai ekonomikos plėtrai neigiamą įtaką daro: nekonkurencinga švietimo sistema. Tiek standartizuoti Lietuvos vidurinių mokyklų moksleivių gebėjimų tyrimai, tiek ir aukštųjų mokyklų tarptautiniai reitingai rodo didelį atsilikimą net ir nuo vidutinių ES

rodiklių. Nepakankama švietimo ir mokslo sistema mažina ekonominę ir socialinę valstybės potencialą ir jos konkurencingumą pasaulyje, trukdo ekonomikai atsinaujinti ir prisitaikyti prie globalių bei regioninių iššūkių, kurti aukštos pridėtinės vertės produktus ir paslaugas, skirtas eksportui, pilietinei visuomenei bręsti, taip pat skatina emigraciją; sparčiausiai visoje ES mažėjantis gyventojų skaičius, kuris mažina ir ekonomikos plėtros galimybes bei investicinę šalies patrauklumą, didina vienam gyventojui tenkančias infrastruktūros išlaikymo išlaidas; didelė socialinė ir ekonominė atskirtis, kuri greta socialinių įtampų lemia tai, jog ekonomikos plėtra tampa vangesnė ir neįtrauki. Dėl to kenčia ir verslas, nes gyventojų perkamoji galia lieka menka, o darbuotojų kompetencijos – dažnai nepakankamos; neefektyvios ir fragmentiškos politinė, švietimo, profesinių sąjungų ir verslo asociacijų sistemos; eksporto ir importo santykio disbalansas. Lietuvos ūkio modelis – maža atvira ekonomika, tai reiškia, kad vidaus ekonomikos augimas tiesiogiai susijęs su šalies užsienio prekybos apimtimi. Tačiau Lietuvos užsienio prekybos balansas nuo nepriklausomybės pradžios nuolat yra deficitinis; Lietuvos eksporto augimo potencialas slypi informacijos ir komunikacijos technologijų, mokslo ir verslo partnerystės skatinimo politikoje, sėkmingai veikiančiame viešosios infrastruktūros ir logistikos sektoriuje, plėtojamuose darbo ir energijos efektyvumo projektuose, kuriuose ir palaikomoje infrastruktūroje, patrauklioje tiesioginėms užsienio investicijoms. Tam, kad Lietuvoje būtų sukurtas tarptautinio lygio mokslo, studijų ir žinių ekonomikos branduolys bei paspartintas žinių visuomenės kūrimasis, įgyvendinamos MTEPI infrastruktūros ir integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų, vadinamųjų slėnių, plėtros programos. Šiandien Lietuvoje įsteigti 5 mokslo slėniai, veikia 10 mokslo ir technologijų parkų ir 25 atvirosios prieigos centrai (APC). Vis dėlto slėniai dar tik baigiami kurti, o apčiuopiama nauda kol kas nedidelė. Turimos MTEPI infrastruktūros išlaikymo sąnaudos didelės, o ateityje reikės investicijų jai atnaujinti. Tam, kad sukurta infrastruktūra atsipirktų ir padėtų kurti inovatyvius produktus bei pritrauktų didelio intelektualinio potencialo reikalaujančias užsienio investicijas, būtinas didesnis verslo susidomėjimas mokslo paslaugomis.

Socialiniai veiksniai

Lietuvoje ir toliau vyksta gyventojų skaičiaus mažėjimas. Nuo 2015 m. studentų skaičius Lietuvos aukštosiose mokyklose sumažėjo daugiau nei trečdaliu. Prognozuojama, kad 2021 m. abiturientų, lyginant su 2011 m., bus perpus mažiau. Taip pat vis augantys emigracijos mastai laikomi viena svarbiausių grėsmių Lietuvai, tai daro įtaką studentų skaičiui. Pokyčius socialinėje srityje įrėžė šalį užklupusi COVID-19 pandemija. Tiek ūkio sektorius, tiek mokslas ir studijos turėjo priimti skubius sprendimus dėl darbo šiomis sąlygomis. Išmokus šias pamokas, kitu kampu pastebėjome ir socialinio gyvenimo aktualijas. Kolegija yra regioninė aukštoji mokykla ir apie 70 proc. jos studentų yra iš Alytaus regiono ir aplinkinių rajonų. Regione pasilieka dirbti dauguma kolegijos absolventų (85 proc.). ES orientuojasi į aukštąjį išsilavinimą įgyjančių žmonių dalies didinimą. Atsižvelgiant į darbo rinkos tendencijas, matyti, kad ateityje koleginio išsilavinimo poreikis tik didės. Konkurencingų darbo vietų kūrimas bei joms specialistų rengimas yra viena iš svarbiausių regionų atsigavimo sąlygų.

Technologiniai veiksniai

Ekonomikos augimas be orientacijos į aukštųjų technologijų sritį neįmanomas, o Lietuvos ateitis be pažangių informacinių ir ryšių technologijų neįsivaizduojama. Veiksminga, technologijų pažangą spartinanti mokslo ir technologijų plėtros politika, sąlygų kurti naujas inovatyvias technologijas sudarymas, mokslo ir verslo bendradarbiavimo skatinimas, pažangių informacinių ir ryšių technologijų sprendimų diegimas įvairiuose ūkio ir viešojo administravimo sektoriuose – neatidėliotini veiklos prioritetai. Pastarojo meto Lietuvos ekspertų ir, ypač ekspertų iš tokių tarptautinių organizacijų, kaip EBPO, Europos Komisija, Europos mokslo fondas ir kitų, atliktų studijų išvadose bei rekomendacijose

vienareikšmiškai pabrėžiama esminių pokyčių Lietuvos mokslo, technologijų ir inovacijų (toliau – MTI) srities politikoje būtinybė.

Kolegija studijų procesui gerinti sėkmingai naudoja virtualių darbo vietų infrastruktūrą (VDI-Virtual Desktop Infrastructure) paremtą VMware virtualizacijos sprendimą. Dėka veikiančio VPN (Virtual Private Network) tinklo studentai ir personalas gali naudotis virtualiomis darbo aplinkomis, MOODLE mokymosi aplinka. Kolegijoje naudojamos Lietuvos akademinė bibliotekų informacinė infrastruktūra mokslui ir studijoms įgyvendinimo priemonės: BIS (Bibliotekos informacinė sistema su programine įranga *Aleph*), eLABa (Lietuvos akademinė elektroninė biblioteka), ETD, PDB (Publikacijų duomenų bazė), LVB (Lietuvos virtuali biblioteka) ir Lietuvos mokslo ir studijų e. leidybos sistema. Naujų technologijų įdiegimui ir plėtrai kelius atveria kolegijos Informacijos ir ryšių technologijų fakulteto modernizavimo projektas bei STEAM atviros prieigos centro kūrimas.

Kolegijos veiklos SSGG

<i>Stiprybė</i>	<i>Silpnybė</i>
<ul style="list-style-type: none">• Nuolatinis Kolegijos vadybos sistemos tobulinimas siekiant ją paversti visaverčiu studijų proceso, studijų kokybės ir visų kolegijos veiklų valdymo įrankiu.• Klientų išreiškiamų reikalavimų analizavimas.• Nuolatinis studijų programų tobulinimas.• Studijų orientavimas į praktinį mokymą ir tarptautiškumą.• Didelė AK patirtis vykdant tarptautinius ir nacionalinius projektus.• Kolegijos leidžiamas mokslinių straipsnių leidinys referuojamas <i>Index Copernicus</i> duomenų bazėje.• AK sudaro mokymosi visą gyvenimą sąlygas bei organizuoja įvairius kvalifikacijos tobulinimo renginius.• Kolegijos absolventų pripažinimas darbo rinkoje.• Moderni technologinė infrastruktūra kokybiškoms studijoms, mokslo taikomajai, konsultacinei ir kūrybinei veiklai vykdyti.• Aktyvus bendradarbiavimas su Alytaus regiono ir šalies visuomenės grupėmis ir organizacijomis.• STEAM centro steigimas kolegijoje.• Akredituotas KMTVC švietimo darbuotojų tobulinimo/si padalinys.	<ul style="list-style-type: none">• Nepakankamas tarptautinių studijų vykdymas, dėstytojų ir studentų judumas.• Kolegijos žinomumas potencialiems tarptautiniams studentams.• Užsakomųjų mokslo taikomųjų tyrimų stoka bei jų komercializavimas.• Akademinio personalo amžiaus didėjimas.• Pasirengimas dėstyti užsienio kalba.• Kolegijoje nepakankamai efektyvi vidinė komunikacija.• Nepakankamas katedrų įsitraukimas į mokslo taikomąją veiklą.• Ne visi pastatai pritaikyti studentams su negalia.• Nepakankamai efektyvus ir racionalus patalpų panaudojimas.• Ryšiai su Alumni.• Nepakankamas studijų materialiujų išteklių atnaujinimas.

<i>Galimybė</i>	<i>Grėsmė</i>
<ul style="list-style-type: none"> • ES struktūrinių fondų lėšų ir kitų paramos fondų pritraukimas siekiant užtikrinti papildomą institucijos finansavimą. • Priimti studijuoti užsienio šalių piliečius, teikti užsieniečiams studijas nuotoliniu būdu. • Plėsti kolegijos veiklą virtualumą ir organizuoti nuotolines studijas pritraukiant naujus studentus bei kursų klausytojus. • Studentų ir dėstytojų išvykimas į užsienio aukštojo mokslo institucijas bei įmones pagal mainų programas bei tarptautines dvišalio bendradarbiavimo sutartis. • Rengti naujas rentabilias paklausias darbo rinkoje programas bei atnaujinti vykdomas. • Skirti dėmesį taikomųjų mokslinių tyrimų vykdymui, konsultavimo paslaugų teikimui. • Sukurti ALUMNI duomenų bazę bei palaikyti nuolatinį ryšį su absolventais. 	<ul style="list-style-type: none"> • LR aukštojo mokslo politikos nestabilumas. • Demografinė situacija regione ir šalyje. • Dalis jaunimo renkasi studijas užsienyje. • Sumažėjęs visuomenės pasitikėjimas švietimu ir studijomis. • Nepatrauklios studijų kainos studentams valstybės nefinansuojamose studijų vietose. • Nepakankamas aukštojo mokslo finansavimas. • Vyksta sparti technologijų plėtra, nuolat reikalingos finansinės investicijos technologijų atnaujinimui ir taikomųjų mokslinių tyrimų vykdymui. • Nekonkurencingi atlyginimai kvalifikuotiems ir kompetentingiems specialistams. • Dėl mažėjančio dėstytojų darbo krūvio sunku pritraukti aukšto lygio specialistus.

STRATEGINIS TIKSLAS (kodas 01)

Vykdyti kokybiškas aukštojo mokslo studijas, sudaryti sąlygas asmenims mokytis visą gyvenimą, plėtoti mokslo taikomąją veiklą bei strategines partnerystes.

Vertinimo kriterijaus kodas	Efeko vertinimo kriterijaus pavadinimas	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.
E-01-01	Aukštojo mokslo kvalifikacijos reikalaujančiose pareigose įsidarbinusių absolventų dalis (po studijų baigimo praėjus vieneriems metams), proc.	50	60	65	70
E-01-02	Studentų skaičius	633	650	650	660
E-01-03	Mokslo taikomosios veiklos paslaugų dalis kolegijos biudžete, proc.	4,5	5,0	4,15	5,5

Strateginiam tikslui įgyvendinti numatomos vykdyti dvi programos: 01.01 Aukštojo mokslo studijų vykdymas ir mokslo taikomosios veiklos plėtra ir 01.02 Veiklos tobulinimas ir strateginių partnerysčių plėtra.

STRATEGINĮ TIKSLĄ ĮGYVENDINANČIOS PROGRAMOS
--

PROGRAMA: 1 programa AUKŠTOJO MOKSLO STUDIJŲ VYKDYMAS IR MOKSLO TAIKOMOSIOS VEIKLOS PLĖTRA (KODAS 01.01)

Bendroji informacija apie programą

Igyvendinami planavimo dokumentai: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Valstybinė švietimo 2013–2022 m. strategija, Strateginio planavimo metodika, Alytaus kolegijos statusas, Alytaus kolegijos studijų reglamentas ir kiti studijas reglamentuojantys dokumentai.

Vertinimas: Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems finansiniams metams. Kiekvienais metais rengiama kolegijos veiklos ataskaita, kuri svarstoma Akademineje taryboje ir tvirtinama Kolegijos taryboje. Patvirtinta ataskaita pateikiama Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai bei publikuojama socialiniams dalininkams kolegijos tinklalapyje.

Trukmė: Programa tęstinė.

Vykdytojai: Kolegijos administracija, fakultetai, katedros, dėstytojai bei darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas bei taikomuosius mokslinius tyrimus, neakademinių padaliniai.

Programos koordinatorius:	Direktoriaus pavaduotoja akademiniai veikalai Jurgita Merkevičienė
----------------------------------	---

2 lentelė. 2020–2022 metų „Aukštojo mokslo studijų vykdymas ir mokslo taikomosios veiklos plėtra“ programos tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Patvirtinti 2019-ųjų metų asignavimai				2020-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
01.01.01	<i>Tikslas:</i> Vykdyti atitinkančias regiono darbo rinkos ir visuomenės poreikius studijas	1030,4	715,5	615,5	100,0	965,0	830,0	780,0	50,0	965,0	830,0	780,0	50,0	965,0	830,0	780,0	50,0
01.01.01.01	<i>Uždavinys:</i> Užtikrinti regiono darbo rinkos ir visuomenės poreikius atitinkančių studijų vykdymą	1030,4	715,5	615,5	100,0	965,0	830,0	780,0	50,0	965,0	830,0	780,0	50,0	965,0	830,0	780,0	50,0
01.01.01.01.01	<i>Priemonė:</i> Organizuoti ir vykdyti studijų procesą	871,4	642,5	542,5	100,0	772,0	765,5	715,5	50,0	772,0	765,5	715,5	50,0	772,0	765,5	715,5	50,0
01.01.01.01.02	<i>Priemonė:</i> Atnaujinti vykdomas studijų programas bei rengti naujas	57,4	40,0	40,0		58,0	23,5	23,5		58,0	23,5	23,5		58,0	23,5	23,5	
01.01.01.01.03	<i>Priemonė</i> Tobulinti dėstytojų kompetencijas	14,5				20,0	8,	8,0		20,0	8,0	8,0		20,0	8,0	8,0	
01.01.01.01.04	<i>Priemonė:</i> Tobulinti studijų organizavimo ir vykdymo procedūras	60,0	25,0	25,0		48,0	20,0	20,0		48,0	20,0	20,0		48,0	20,0	20,0	
01.01.01.01.05	<i>Priemonė:</i> Tenkinti studijų informacinius poreikius	15,6	3,5	3,5		17,0	4,5	4,5		17,0	4,5	4,5		17,0	4,5	4,5	
01.01.01.01.06	<i>Priemonė:</i> Karjeros paslaugų teikimas	6,5	4,5	4,5		15,0	4,5	4,5		15,0	4,5	4,5		15,0	4,5	4,5	

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Patvirtinti 2019-ųjų metų asignavimai				2020-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
01.01.01.01.07	<i>Priemonė:</i> Vykdėti studijas nuotoliniu būdu	5,0				35,0	4,0	4,0		35,0	4,0	4,0		35,0	4,0	4,0	
01.01.02	<i>Tikslas:</i> Vykdėti taikomuosius mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą studijų kokybei gerinti	51,5	25,5	25,5		53,0	27,0	27,0		53,0	27,0	27,0		53,0	27,0	27,0	
01.01.02.01	<i>Uždavinys:</i> Užtikrinti mokslo taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros veiklos kokybę ir lygį	51,5	25,5	25,5		53,0	27,0	27,0		53,0	27,0	27,0		53,0	27,0	27,0	
01.01.02.01.01	<i>Priemonė:</i> Plėtoti užsakomąją mokslo taikomąją veiklą	43,5	13,0	13,0		43,0	20,0	20,0		43,0	20,0	20,0		43,0	20,0	20,0	
01.01.02.01.02	<i>Priemonė:</i> Skatinti studentų įsitraukimą į mokslo taikomąją veiklą	8,0	12,5	12,5		10,0	7,0	7,0		10,0	7,0	7,0		10,0	7,0	7,0	
01.01.03	<i>Tikslas:</i> Teikti efektyvią paramą studentams	31,1				42,0				42,0				42,0			
01.01.03.01	<i>Uždavinys</i> Užtikrinti efektyvią paramą studentams	31,1				42,0				42,0				42,0			
01.01.03.01.01	<i>Priemonė</i> Didinti studentų įsidarbinamumą	5,0				9,0				9,0				9,0			
01.01.03.01.02	<i>Priemonė</i> Sudaryti sąlygas studentų sportinei, kultūrinei bei kūrybinei veiklai plėtoti	25,1				20,0				20,0				20,0			

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Patvirtinti 2019-ųjų metų asignavimai				2020-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
01.01.03.01.03	<i>Priemonė</i> Teikti studentams akademinę, finansinę, psichologinę paramą																
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	1027,8			1002,0	599,0	582,0	17,0	1002,0	599,0	582,0	17,0	1002,0	599,0	582,0	17,0	
	iš jo: 1.1. bendrojo finansavimo lėšos																
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos																
	1.3. tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos	85,2			58,0	58,0	25,0	33,0	58,0	58,0	25,0	33,0	58,0	58,0	25,0	33,0	
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)																
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	1113,0			1060,0	857,0	807,0	50,0	1060,0	857,0	807,0	50,0	1060,0	857,0	807,0	50,0	

PROGRAMA: 2 programa VEIKLOS TOBULINIMAS IR STRATEGINIŲ PARTNERYSČIŲ PLĖTRA (KODAS 01.02)

Bendroji informacija apie programą

Igyvendinami planavimo dokumentai: Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymas, Valstybės pažangos strategija, Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“ rodiklių įgyvendinimo apžvalga, Strateginio planavimo metodika, Alytaus kolegijos statusas ir Alytaus kolegijos studijų reglamentas.

Vertinimas: Programos įgyvendinimo vertinimas atliekamas pasibaigus kiekvieniems finansiniams metams. Kiekvienais metais rengiama kolegijos veiklos ataskaita, kuri svarstoma Akademinėje taryboje ir tvirtinama Kolegijos taryboje. Patvirtinta ataskaita pateikiama Švietimo ir mokslo ministerijai bei publikuojama socialiniams dalininkas kolegijos tinklalapyje.

Trukmė: Programa tęstinė.

Vykdytojai: Kolegijos, fakultetų administracija, dėstytojai bei darbuotojai, teikiantys pagalbą vykdant studijas bei taikomuosius mokslinius tyrimus, neakademiniai padaliniai.

Programos koordinatorius: | **Direktorius Sigitas Naruševičius**

3 lentelė. 2020–2022 metų „Veiklos tobulinimas ir strateginių partnerysčių plėtra“ programos tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. Eur)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Patvirtinti 2019-ųjų metų asignavimai				2020-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
01.02.01	<i>Tikslas:</i> Tobulinti kolegijos veiklą	328,0	79,0	79,0		427,0	230,0	80,0	150,0	727,0	535,0	85,0	450,0	240,0	59,0	59,0	
01.02.01.01	<i>Uždavinys:</i> Didinti kolegijos veiklos efektyvumą	328,0	79,0	79,0		427,0	230,0	80,0	150,0	727,0	535,0	85,0	450,0	240,0	59,0	59,0	
01.02.01.01.01	<i>Priemonė:</i> Vykdėti kokybiškas administravimo ir infrastruktūros valdymo paslaugas	184,4	38,0	38,0		137,0	40,0	40,0		137,0	40,0	40,0		162,0	34,0	34,0	
01.02.01.01.02	<i>Priemonė:</i> Modernizuoti studijų IT infrastruktūrą*	55,6	15,0	15,0		205,0	165,0	15,0	150,0	505,0	470,0	20,0	450,0				
01.02.01.01.03	<i>Priemonė:</i> Infrastruktūros priežiūra ir valdymas					27,0	3,0	3,0		27,0	3,0	3,0		20,0	3,0	3,0	
01.02.01.01.04	<i>Priemonė:</i> Atnaujinti studijų aplinką*					20,0	10,0	10,0		20,0	10,0	10,0		20,0	10,0	10,0	
01.02.01.01.05	<i>Priemonė:</i> Tobulinti ir skaitmeninti AK veiklos procesus	48,0	14,0	14,0		10,0	5,0	5,0		10,0	5,0	5,0		10,0	5,0	5,0	
01.02.01.01.06	<i>Priemonė</i> Tobulinti AK išorinę bei vidinę komunikaciją	18,0	12,0	12,0		15,0	7,0	7,0		15,0	7,0	7,0		15,0	7,0	7,0	
01.02.01.01.07	<i>Priemonė</i> Organizuoti mokymus darbuotojams	22,0				10,0				10,0				10,0			

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Patvirtinti 2019-ųjų metų asignavimai				2020-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
01.02.01.01.08	<i>Priemonė</i> Diegti atsinaujinančius energijos šaltinius					3,0				3,0				3,0			
01.02.03	<i>Tikslas:</i> Plėsti bendradarbiavimą su verslu bei savivalda	10,0				10,0				10,0				10,0			
01.02.03.01	<i>Uždavinys:</i> Užtikrinti abipusiai naudingą bendradarbiavimą	10,0				10,0				10,0							
01.02.03.01.01	<i>Priemonė:</i> Vykdėti abipusiai naudingą bendradarbiavimą su verslu bei savivalda	10,0				10,0				10,0							
01.02.04	<i>Tikslas:</i> Sėkmingai veikti tarptautinėje erdvėje	240,0	34,0	34,0		130,0	20,0	20,0		130,0	20,0	20,0		130,0	20,0	20,0	
01.02.04.01	<i>Uždavinys:</i> Plėtoti studijų tarptautiškumą	240,0	34,0	34,0		30,0	10,0	10,0		30,0	10,0	10,0		30,0	10,0	10,0	
01.02.04.01.01	<i>Priemonė:</i> Ugdyti kolegijos bendruomenės tarptautiškumą ir tarpkultūrinius gebėjimus	40,0				20,0				20,0				20,0			
01.02.04.01.02	<i>Priemonė:</i> Vykdėti tarptautinių ryšių plėtrą į strategines partnerystes ir projektus	40,0				30,0				30,0				30,0			
01.02.04.01.03	<i>Priemonė:</i> Vykdėti virtualų mobilumą					20,0				20,0				20,0			

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Patvirtinti 2019-ųjų metų asignavimai				2020-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai				
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti	
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui		
01.02.04.01.04	<i>Priemonė:</i> Didinti užsienio šalių (nesančių Europos sąjungos ir Europos ekonominės erdvės) studentų studijų plėtrą	160,0	34,0	34,0		30,0	10,0	10,0		30,0	10,0	10,0		30,0	10,0	10,0		
	1. Iš viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas																	
	iš jo: 1.1. bendrojo finansavimo lėšos																	
	1.2. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos	65,9				200,0								60,0				
	1.3. tikslinės paskirties lėšos ir pajamų įmokos	512,1				367,0												
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)																	
	Iš viso programai finansuoti (1+2)	578,0	113,0	113,0		567,0	250,0	100,0	150,0	867,0	555,0	105,0	450,0	380,0	79,0	79,0		

* projekto lėšos 2020 ir 2021 metais, 2022 metams planuojam iš kolegijos biudžeto