

## ALYTAUS KOLEGIJOS (AK) VEIKLOS GERINIMO PLANO ATASKAITA

Institucinio vertinimo rekomendacijų įgyvendinimo būklė (2018-05-01)

Rekomendacijos	Rekomendacijų įgyvendinimui numatytų priemonių bei jų įgyvendinimo plane numatytos veiklos	Rekomendacijų įgyvendinimui numatytų priemonių įgyvendinimo pažangos ataskaita (atliktos veiklos)
<p>44.1. Dėl santykinai nedidelės kolegijos apimties daugelį veiklos aspektų galima tvarkyti neformaliu būdu. Dėl to direktoratas patiria tam tikrą spaudimą. Kolegijos darbui darantis sudėtingesniame, būtina svarstyti kaip:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• griežčiau apibrėžti vaidmenis ir dalį atsakomybės pavesti kitiems vyresniems akademiniams ir administraciniams kolegijos vadovams;</li> <li>• labiau formalizuoti politiką, procedūras, sistemas ir dokumentaciją, visų pirma strateginio planavimo procesus, žmogiškųjų išteklių politiką ir kokybės užtikrinimą;</li> <li>• tobulinti kokybinius ir lyginamojo vertinimo veiklos rodiklius;</li> <li>• geriau struktūruoti strateginio plano turinį ir jį sistemingai platinti visoms suinteresuotoms šalims.</li> </ul> <p>44.3. Ekspertų grupė gavo informacijos apie kolegijos planus dar kartą įvertinti savo kokybės užtikrinimo priemones ir stengtis gauti akreditaciją pagal vieną ar kelis tarptautinius standartus (EFQM, ISO 9000). Reikėtų atkreipti dėmesį į dideles tokios akreditacijos tiesiogines ir netiesiogines išlaidas. Ekspertų grupė rekomenduoat kolegijai iš pradžių pasitikrinti pagal šias pagrindines ESG sritis:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kokybės užtikrinimo politika ir tvarka;</li> <li>• programų ir teikiamų laipsnių tvirtinimas, stebėsena ir reguliarius vertinimas;</li> </ul>	<p>Įdiegti studijų kokybės vadybos sistemą</p>	<p>Gavus ekspertų išvadas ir rekomendacijas, nedelsiant buvo atliktas kolegijos vadybinio personalo vaidmenų ir atsakomybių vidaus auditas bei nustatyti pagrindiniai AK procesai: vadovybiniai (Veiklos planavimas ir analizė, Korekciniai ir prevenciniai veiksmai), pagrindiniai (Studentų pritraukimas, Studijų programų rengimas, priežiūra ir atnaujinimas, Studijų organizavimas, Mokslo taikomosios veiklos organizavimas) ir palaikomieji (Dokumentų ir įrašų valdymas, Personalo valdymas, Projektų valdymas, Infrastruktūros valdymas, Neatitiktųjų valdymas, Vidaus auditas), sudarytas procesų žemėlapis, priskirtos atsakomybės, atsižvelgiant į pagrindines ESG sritis.</p> <p>Patvirtinta Kokybės politika, parengtas Kokybės vadovas, atitinkantis ISO 9001:2008 standartą ir ESG sritis, patvirtintas Akademinės tarybos 2013-01-14 protokolu Nr. V3-1.</p> <p>Sukurta skaitmenizuota studijų kokybės vadybos sistema, kuri nuo 2013 m. gegužės 2 d. naudojama AK.</p> <p>AK strateginis veiklos planas rengiamas 3 metų laikotarpiui, kuriame atliekama esamos padėties analizė, įvertinamos rizikos ir galimybės, nustatomi kokybės tikslai, kokybiniai ir palyginamojo vertinimo veiklos rodikliai. Plano rengimui, vykdymui ir priežiūrai sudaroma darbo grupė.</p> <p>Kokybės politika ir strateginiai tikslai konsensuso principu buvo suprantami ir priimtini visiems AK darbuotojams, pristatomi visoms suinteresuotoms šalims bei prižiūrimas jų vykdymas, periodiškai vadybos vertinamosios analizės metu analizuojamas jų tinkamumas.</p>
	<p>Sertifikuoti studijų kokybės vadybos sistemą</p>	<p>AK pripažinta atitinkanti vadybos sistemos standartą ISO 9001:2008 (sertifikatas Nr. 136669-2013-AQ-LTU-FINAS (2013-05-28, atnaujintas 2016-05-24)). Šis sertifikatas galioja Aukštojo mokslo koleginių studijų ir neformaliojo švietimo mokymo programų rengimui, organizavimui ir vykdymui, taikomųjų mokslinių tyrimų vykdymui ir konsultavimo paslaugų teikime. Kiekvienais metais atliekamas kokybės vadybos sistemos išorinis periodinis auditas.</p> <p>Šiuo metu vykdomas Kokybės vadybos sistemos tobulinimas, atnaujinamas Kokybės vadovas, procesai, tvarkos atsižvelgiant į ESG ir ISO 9001:2015 reikalavimus.</p>

Rekomendacijos	Rekomendacijų įgyvendinimui numatytų priemonių bei jų įgyvendinimo plane numatytos veiklos	Rekomendacijų įgyvendinimui numatytų priemonių įgyvendinimo pažangos ataskaita (atliktos veiklos)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• studentų vertinimas;</li> <li>• mokojo personalo kokybės užtikrinimas;</li> <li>• mokymo išteklių ir parama studentams;</li> <li>• visuomenės informavimas.</li> </ul> <p>Sistemų auditas ir veiksmų planas kaip siekti visiško atitikimo ESG suteiktų kolegijai tvirtą pamatą sprendimui apie tai, kokia ateityje turėtų būti vidaus kokybės sistema.</p>		
<p>44.2. Iš SSGG analizės galima spręsti, kad kolegija sugeba nustatyti pagrindinius veiksnius, kurie turi įtakos jos veiklos rezultatams. Kolegijai labai sėkmingai pavyko rasti 60 proc. finansavimui reikalingų lėšų iš nevyriausybinų šaltinių. Tačiau toks kūrybingas pagrinde projektams skirtų lėšų panaudojimas kelia pavojų, kad kurį laiką gali būti nukrypta nuo institucijos misijos. Nors iki šiol šis pavojus buvo gerai valdomas, būsimoose strateginiuose planuose reikėtų skirti daugiau dėmesio jau nustatytiems pagrindiniams prioritetams ir pagrindinei veiklai. Pagrindinis prioritetas turėtų būti sukurti ir įgyvendinti strategijas kaip į kolegiją pritraukti tinkamai pasirengusių studentų.</p>	<p>Parengti AK strateginius veiklos planus 2014–2016 metams ir 2017–2019 metams atsižvelgiant į pagrindinius prioritetus ir pagrindinę kolegijos veiklą</p> <p>Daugiau pritraukti tinkamai pasirengusių studentų</p>	<p>Parengti ir patvirtinti AK 2014–2016 metams, 2017–2019 metams strateginiai veiklos planai, jie periodiškai peržiūrimi ir koreguojami.</p> <p>Siekiant užtikrinti tinkamai pasirengusių studentų pritraukimą, į AK priimami studentai tik su ŠMM rekomenduotu ir aukštesniu konkursiniu balu. Atsižvelgiant į ekspertų rekomendacijas, strateginiame plane numatytas kokybinis rodiklis – pritraukti tinkamai pasirengusius studentus, t. y. įstojusiųjų, su didesniu nei 4 konkursiniu balu, procentas.</p>
<p>44.4. Ekspertų grupė rekomenduoja, kad kolegija, atlikdama savo kokybės užtikrinimo mechanizmų auditą, formalizuotų ir paskelbtų kai kuriuos pagrindinius studentų valdymo politikos aspektus, įskaitant vertinimą, egzaminų taisykles, studentų pažangai ir akademinėms pražangoms taikomas taisykles.</p>	<p>Parengti priemones siekiant išvengti akademinio nesąžiningumo</p>	<p>AK formalizavo ir patvirtino bei skelbia viešai šias tvarkas, taisykles ir aprašus: Alytaus kolegijos kursinių darbų rengimo, pateikimo, gynimo ir vertinimo tvarka, patvirtinta Akademinės tarybos 2013-05-07 protokolu Nr. V3-16, Baigiamųjų darbų rengimo, pateikimo, gynimo ir vertinimo tvarka Alytaus kolegijoje, patvirtinta Akademinės tarybos 2015-01-14 protokolu Nr. V3-2, Alytaus kolegijos apeliacijų teikimo ir nagrinėjimo tvarkos aprašas, patvirtintas Akademinės tarybos 2016-02-24 protokolu Nr. V3-14, Alytaus kolegijos studentų praktikų organizacijose organizavimo, jų ataskaitų rengimo, pateikimo, gynimo ir vertinimo tvarka, patvirtinta Akademinės tarybos 2017-04-25 protokolu Nr. V3-17 (nauja redakcija), Alytaus kolegijos gerai besimokančio studento nustatymo, studentų rotacijos ir studijų finansavimo pobūdžio pasikeitimo laikinosios tvarkos aprašas, patvirtinta Akademinės tarybos 2017-08-28 protokoliniu sprendimu Nr. V3-36,</p>

Rekomendacijos	Rekomendacijų įgyvendinimui numatytų priemonių bei jų įgyvendinimo plane numatytos veiklos	Rekomendacijų įgyvendinimui numatytų priemonių įgyvendinimo pažangos ataskaita (atliktos veiklos)
		Alytaus kolegijos studijų reglamentas, patvirtintas Akademinės tarybos 2017-10-18 protokolu Nr. V3-48 (nauja redakcija), Alytaus kolegijos studijų rezultatų vertinimo tvarka, patvirtinta Akademinės tarybos 2018-03-22 protokolu Nr. V3-20, Alytaus kolegijos akademinės etikos kodeksas, patvirtintas Akademinės tarybos 2015-08-28 protokolu Nr. V3-34, Akademinės tarybos 2018-03-14 protokolu Nr. V3-17 (nauja redakcija).
44.5. Ekspertų grupė gavo tam tikrų įrodymų, kad studentų indėlis į kokybės užtikrinimą yra nereguliarus. Taigi, Ekspertų grupė rekomenduoju, kad, atliekant kokybės sistemos auditą, būtų aiškiau išdėstyti pagrindiniai punktai ir mechanizmai, skirti studentų indėliui į bendrą kokybės užtikrinimo sistemą, ir taip būtų užtikrintas studentų balso veiksmingumas.	Didinti studentų indėlį į bendrą kokybės užtikrinimo sistemą	Studentai yra įtraukti į visas savivaldos institucijas: Taryba, Akademinė taryba, Fakultetų taryba, Studijų programų komitetai, Akademinės etikos komisija, Apeliacinė komisija ir kt. Kolegija padidino studentų atstovavimo savivaldos institucijose kvotas. Studentai produktyviai dalyvauja AK studijų kokybės gerinime ir vertinime. Atsiskaičius dėstomą dalyką, jie teikia įvairiapusį grįžtamąjį ryšį apie studijų dalyką, jo dėstymo kokybę. Studentai sistemingai dalyvauja, rengiant bei patvirtinat akademinės veiklos bei studijų kokybę užtikrinančius dokumentus. Parengta Kokybės vadovo Parankinė knyga studentams (ISBN 978-609-417-070-6).
44.6. Taip pat rekomenduotume sistemingiau rengti dokumentaciją apie vėlesnius veiksmus, kurių imtasi reaguojant į programas vertinusių išorės ekspertų rekomendacijas.	Numatyti studijų programų priežiūros tvarką	AK studijų programų rengimas, priežiūra, atnaujinimas bei paskesnė veikla, gavus ekspertų išvadas, vykdoma pagal Kokybės vadove patvirtintą procedūrą Studijų programų rengimas, priežiūra ir atnaujinimas. Pagal ekspertų pateiktas pastabas yra rengiami studijų programų veiklos gerinimo planai bei pažangos ataskaitos.
44.7. Kolegija turi ambicingą tarptautinės veiklos politiką. Ekspertų grupė rekomenduoju tokiai tarptautinei veiklai sudaryti verslo planą, kuriame: • išanalizuotų tokios programos vykdymui reikalingus pajėgumus ir nurodytų išteklius; • sudarytų išsamų tokios programos kūrimo ir vykdymo projekto planą; • įvertintų anglų kalbos gebėjimus kolegijoje ir pasiūlytų veiksmų planą kaip gerinti padėtį; • užsakytų tyrimą, kokios yra rinkos galimybės pritraukti už studijas mokančius tarptautinius studentus (ir į kokias specialybes);	Atlikti tarptautinių rinkų tyrimus, siekiant pritraukti už studijas mokančius studentus iš užsienio, bei parengti tarptautinių studijų veiklos planą  Išanalizuoti studijų programų, teikiamų anglų kalba, pajėgumus ir išteklius  Didinti dėstytojų, gebančių dėstyti anglų kalba, skaičių	AK įgyvendino tarptautinį projektą, kuris įgalino atlikti studijų programų turinio, dėstymo metodų, studijų programų tikslų ir rezultatų lyginamąją analizę Portugalijos, Lenkijos ir Lietuvos aukštosiose mokyklose. Atliktas AK aukštojo mokslo paslaugų teikimo tarptautinėje erdvėje galimybių tyrimas: Indijos Respublikos, Nepalo Federacinės Demokratinės Respublikos, Turkijos Respublikos rinkose. Parengtas AK aukštojo mokslo paslaugų teikimo tarptautinėje erdvėje priemonių planas. Pritraukta užsienio studentų (spalio 1 d. duomenys): 2013 m. studijuoja 11 studentų, 2014 m. – 36 studentai, 2015 m. – 64 studentai, 2016 m. – 62 studentai ir pan.  Nuo 2014 m. realizuojamos <i>Informacinių sistemų technologijų</i> ir <i>Verslo vadybos</i> studijų programos anglų kalba. Šiuo metu realizuoti <i>Transporto ir logistikos verslo</i> studijų programą anglų kalba.  AK nuolat stengiasi pritraukti pedagoginį, praktinį ir mokslinį pasirengimą turinčius specialistus, galinčius dėstyti anglų kalba. Kiekvienais metais sudaromas darbuotojų mokymo poreikio planas ir pagal jį organizuojami specializuoti anglų kalbos kursai

Rekomendacijos	Rekomendacijų įgyvendinimui numatytų priemonių bei jų įgyvendinimo plane numatytos veiklos	Rekomendacijų įgyvendinimui numatytų priemonių įgyvendinimo pažangos ataskaita (atliktos veiklos)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• subalansuotų išvykstančių ir atvykstančių studentų pagal Erasmus programą skaičių.</li> </ul>	<p>Didinti studentų judumą Europoje, pasinaudojant Erasmus ir kitomis programomis</p>	<p>kolegijos darbuotojams. Anglų kalbos gebėjimus dėstytojai taip pat tobulina dalyvaudami tarptautinėje projektinėje veikloje.</p> <p>AK, siekdama didinti studentų tarptautinį judumą, periodiškai organizuoja studentams informacinius renginius, kurių metu Tarptautinių ryšių skyrius pristato galimybes studijuoti ir atlikti praktiką užsienyje. AK vykta kasmetinis visuotinis renginys <i>Time to Move</i>, kuriame tarptautiniai studentai pristato savo šalis, o dalyvavę Erasmus+ mainų programoje studentai pristato savo studijas ar praktiką užsienio šalyse visai kolegijos akademinėi bendruomenei. AK įgyvendino projektą „Erasmus Lietuvos mokykloms“. Studentų dalyvavimas Erasmus programoje: 2012–2017 atvyko 48 studentai, išvyko 96 studentai. Studentų mainai vyksta ir pagal dvišalius susitarimus su aukštosiomis mokyklomis.</p>
<p>44.8. Yra aiškiai pastebimas poreikis aiškiau formuluoti personalo kvalifikacijos augimo politiką, kurioje reikia rūpintis ne tik didesniu dėstytojų, turinčių daktaro laipsnį, skaičiumi. Pažanga šioje srityje taip pat padėtų padidinti dėstytojų publikacijų recenzuojamuose žurnaluose skaičių.</p>	<p>Didinti dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį skaičių</p> <p>Suformuluoti personalo kvalifikacijos augimo politiką</p>	<p>Nuo 2013 m. iki 2017 m. dėstytojų, turinčių daktaro laipsnį santykis su visais kolegijos dėstytojais, padidėjo nuo 3 proc. iki 11 proc.</p> <p>Pagal Kokybės vadovo patvirtintą Personalo valdymo procedūrą kiekvienais metais kolegijos padaliniai rengia Mokymo poreikio planą. Atsižvelgiant į poreikio planą, kolegijos siekiamus veiklos rezultatus bei lėšas, sudaromas AK personalo Mokymo planas.</p>
<p>44.9. Taikomuosius mokslo tyrimus skatina daugiausia išorės finansavimo galimybės. Kolegija turėtų svarstyti ir stengtis, kad ateities strateginiuose mokslo veiklos planuose aiškiau būtų apibrėžti pagrindiniai prioritetai ir kompetencijos sritys. Taip kolegija galėtų sustiprinti savo pajėgumus ir reputaciją pagrindinėse mokslo veiklos srityse ir praplėsti finansavimo bazę. Projektų finansavimo šaltiniai taip pat galėtų būti aiškiau koncentruojami ir nukreipiami į tokias prioritetines sritis; tokiu būdu padidėtų bendra mokslo tiriamųjų darbų kokybė. Tokie pokyčiai taip pat suteiktų akademiniam personalui galimybę daugiau skelbti publikacijų recenzuojamuose leidiniuose ir būtų įgyvendinamas strateginis prioritetas didinti mokslo tiriamųjų darbų poveikį.</p>	<p>Sukurti mokslo taikomąją užsakomąją veiklą skatinančią sistemą</p>	<p>AK 2017–2019 metams strateginiame veiklos plane numatytas vertinimo kriterijus – iš mokslo taikomosios veiklos paslaugų gautų lėšų dalis AK biudžete (proc.). AK išsikėlė tikslus: plėtoti mokslo taikomąją veiklą studijų kokybei gerinti ir komercializuoti mokslo taikomąją veiklos rezultatus.</p> <p>Parengtas planas užsakomosios mokslo taikomosios veiklos skatinimui.</p> <p>AK mokslo taikomąją veiklą skatinančių priemonių sąrašas, direktoriaus įsakymu patvirtintas 2013-09-24,</p> <p>Alytaus kolegijos mokslinės veiklos nuostatai, patvirtinti 2013-12-13 Akademinės tarybos posėdyje (protokolas Nr. V3-44).</p> <p>2012 m. įregistruotas AK mokslinių straipsnių leidinys „Aukštųjų mokyklų vaidmuo visuomenėje: iššūkiai, tendencijos ir perspektyvos“ (ISSN 2029-9311), kuris referuojamas Index Copernicus duomenų bazėje.</p> <p>2014–2017 metų laikotarpiu kasmet vidutiniškai už mokslo taikomąją veiklą yra pritraukiama apie 150 tūkst. Eurų.</p>

Rekomendacijos	Rekomendacijų įgyvendinimui numatytų priemonių bei jų įgyvendinimo plane numatytos veiklos	Rekomendacijų įgyvendinimui numatytų priemonių įgyvendinimo pažangos ataskaita (atliktos veiklos)
44.10. Ekspertų grupė norėtų rekomenduoti peržiūrėti išorės užsakomųjų mokslo darbų įkainius ir sąnaudų skaičiavimo politiką siekiant, kad kolegijos papildomos išlaidos būtų įtrauktos į sutartą kainą.	Peržiūrėti ir sukurti užsakomųjų taikomųjų mokslinių darbų įkainius ir sąnaudų skaičiavimo politiką	Sukurta užsakomųjų taikomųjų mokslinių darbų įkainių ir sąnaudų skaičiavimo tvarka. Kiekvienais metais Kompetencijų ir mokslo taikomosios veiklos centro vedėjas parengia užsakomųjų taikomųjų mokslinių darbų įkainius, kurie yra tvirtinami direktoriaus įsakymais.
44.11. Ekspertų grupė rekomenduoja, kad savo labai sėkmingos veiklos portfelyje kolegija aiškiau nusakytų savo būsimą regioninę politiką ir labiau išryškintų būsimą dalyvavimo regiono veikloje prioritetus.	Apibrėžti būsimą dalyvavimo regiono veikloje strategiją, kuri tiesiogiai susijusi su AK vaidmeniu, tenkinant regiono poreikius, kurioje atsispindėtų kolegijos strateginiai prioritetai	AK Tarybos 2017 m. kovo 31 d. posėdyje patvirtintas 2017–2019 metų strateginis veiklos planas. Planas parengtas, atsižvelgiant į suinteresuotų grupių ir socialinių partnerių pastabas bei AK vaidmenį, tenkinant Alytaus regiono poreikius. AK direktorė yra LR Vyriausybės įgaliota Alytaus regiono plėtros tarybos narė. AK atstovai yra Alytaus miesto savivaldybės tarybos nariai, nuolat dirbantys Aplinkos ir plėtros bei Biudžeto komitetuose. AK atstovai dalyvauja Alytaus miesto savivaldybės tarybos, Alytaus miesto smulkaus ir vidutinio verslo plėtros tarybos, įvairių darbo grupių bei komitetų veiklose, kuriuose formuojama ekonominė politika. Alytaus regiono plėtros taryba, bendradarbiaudama su AK, 2018 m. kovo mėnesį patvirtino Alytaus regiono specializacijų kryptis, kuriose išskirtinis dėmesys yra skirtas švietimui ir aukštajam mokslui regione, ko pasekoje artimiausiu metu bus rengiami projektai, skirti patenkinti visų suinteresuotų socialinių partnerių poreikius.
44.12. Ekspertų grupė rekomenduoja, kad kolegijos sėkminga regioninė strategija būtų prieinama kitoms auštosioms mokykloms kaip geros praktikos pavyzdys.	Sistemiškai platinti strateginį veiklos planą visoms suinteresuotoms šalims	Strateginis veiklos planas viešinamas bei pristatomas visoms suinteresuotoms šalims <a href="http://alytauskolegija.lt/wp-content/uploads/2014/06/Strateginis_2017_2019.pdf">http://alytauskolegija.lt/wp-content/uploads/2014/06/Strateginis_2017_2019.pdf</a>